

天津市文化广播影视局

天津图书馆“十三五”发展规划

“十三五”时期，是天津图书馆转型发展的关键时期，也是实现跨越式发展的战略机遇期。科学制定并实施好我馆“十三五”规划，对于提升天津市图书馆事业发展水平，保障我市公众的基本公共文化权益，推进我市公共文化事业发展，具有十分重要的意义。根据《天津市“十三五”规划编制工作计划》要求，特编制《天津图书馆“十三五”发展规划》。

一、指导思想

以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，全面贯彻落实党的十八大，十八届三中、四中、五中全会和习总书记系列重要讲话精神，紧紧围绕“五位一体”总体布局 and “四个全面”战略布局，坚持“五大发展理念”，以社会主义核心价值观为引领，秉承“读者第一，服务至上”的办馆宗旨，坚持“馆藏丰富，管理科学，环境优美，服务文明，读者满意”的质量方针，按照公共图书馆服务“公益性、基本性、均等性、便利性”的基本要求，进一步提高我馆文化服务水平和能力，努力推进我馆工作实现新跨越，为传承弘扬中华优秀传统文化

化、加快构建现代公共文化服务体系、实现“两个一百年”奋斗目标和中华民族伟大复兴“中国梦”，提供强大的文化支持。

二、天津图书馆“十三五”时期主要目标

1. 坚持以人为本，秉承“读者第一，用户至上”的办馆方针，将我馆建设成读者的“学习空间”、“交流空间”、“人文空间”、“休闲空间”和“绿色空间”。

2. 改善服务态度，丰富服务内容，拓展服务领域，增强服务手段，提高服务水平，读者综合满意度明显提升。

3. 全面推进京津冀公共图书馆协作联盟建设，在全市公共图书馆系统形成“以上带下、以强带弱、上下联动、资源共享、协同发展”的文化建设新格局。

4. 建设具有天津地方特色的文献收藏体系，协调好纸质文献资源和数字资源，发挥我馆全市信息资源保障中心的作用。

5. 以数字图书馆建设为基础，全力推进我市各公共图书馆智能化建设，利用“互联网+”技术，全面提高我市各公共图书馆应用新技术的水平和能力。

6. 积极推进“文化信息资源建设工程”、“数字图书馆推广工程”和“公共电子阅览室建设”等文化工程建设。

7. 推进我市公共图书馆规范服务和标准化体系建设，探索建立我市公共图书馆地方服务标准体系。

8. 完善古籍分级保护机制，形成可持续发展的古籍文献

资源保障体系。

9. 建设一支年龄结构合理、专业门类齐全、团队意识较强，有强烈进取精神的人才队伍。

10. 积极开展文明创建工作，继续保持“全国文明单位”、“国家一级图书馆”等荣誉称号。

三、天津图书馆“十三五”时期的主要任务

“十三五”时期，是实现第一个百年奋斗目标、全面建成小康社会的决胜阶段，也是深化文化体制改革、加快构建现代公共文化服务体系的重要时期。我馆应牢固树立“五大发展理念”，把创新作为引领我馆发展的第一动力，把协调作为我馆持续健康发展的内在要求，把绿色作为我馆永续发展的必要条件，把开放作为我馆繁荣发展的必由之路，把共享作为我馆改革发展的根本目的。牢牢把握“五大战略机遇”，准确把握战略机遇期内涵的深刻变化和实践要求，聚集发展新要素，培育增长新动力，优势做优、强项做强、特色做特。必须始终坚持解放思想、实事求是、勇于担当、主动作为，坚持社会主义先进文化前进方向，坚持以读者为中心的工作导向，坚持把社会效益放在首位，坚持用邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观和习总书记系列重要讲话精神武装全馆、教育职工。深入开展中国特色社会主义和中国梦宣传教育，培育践行社会主义核心价值观，传承优秀传统文化，要适应新形势，研究新情况，解决新问题，弘扬“天图精神”，树立“天图人形象”，凝聚天图人力量。

（一） 加强党建工作，充分发挥党的领导核心作用

1. 学习贯彻落实习总书记系列重要讲话精神，把学习宣传习总书记系列重要讲话精神引向深入，切实领会精神实质，内化于心，外化于行。把学习讲话精神作为党委中心组学习的重要内容，纳入干部培训计划。深化中国特色社会主义和中国梦宣传教育，推动践行社会主义核心价值观，形成培育和践行社会主义核心价值观长效机制。

2. 坚持 “党管干部” 的原则，深入开展 “三严三实” 专题教育活动，加强领导班子和干部队伍建设。通过深入推进 “三严三实 “专题教育活动，优化领导班子知识结构和专业结构；进一步加强干部队伍建设力度，突出正确用人导向，继续深化干部选任制度建设，积极推进干部交流。加强后备干部队伍建设和干部管理监督，改进干部教育培训，提高培训质量。注重培养选拔政治强、懂专业、善治理、敢担当、作风正的年轻干部。

3. 加强制度建设。继续严格遵守 “三重一大”、“三会一课” 等一系列制度规定，认真履行两个责任和 “一岗双责” 制度，坚持依法行政，依规办事。注意针对实际工作中出现的新形势和新问题，及时修订补充相关制度规定，不断完善制度体系。

4. 加强党风廉政建设和反腐败斗争。按照 “党要管党，从严治党” 的要求，严明党的纪律和规矩，加强领导班子和领导干部政治纪律、组织纪律和廉政纪律建设。全面落实党

风廉政建设主体责任和监督责任，细化责任内容。强化权力运行的监督制约，进一步推进党风廉政教育，深入推进惩治和预防腐败体系建设，构建不敢腐、不能腐、不想腐的有效机制，为我馆的健康发展营造良好政治生态。

5. 巩固和拓展党的群众路线教育实践活动成果。严格执行密切联系群众等作风建设，形成作风建设新常态。落实中央八项规定、市委市政府有关规定和市文广局相关规定精神，坚决纠正“四风”问题。组织开展“解放思想，文化创新”大讨论活动，探索读者服务工作的新理念、新途径、新举措。

（二） 围绕转型升级，推动我馆实现跨越式发展

1. 创新办馆理念，坚持“以人为本”和“主动服务”的办馆理念，充分体现我馆公共文化服务的职能。在服务理念上，顺应数字化、网络化时代要求，要在创新上十功夫，提高服务效能，实现服务效益的最大化。

2. 建设多元结构的资源体系，满足用户个性化和深层次需求。资源建设重心从偏重纸质资源向纸质资源与数字资源并重、传统数字资源与原生数字资源并重的方向转变，建立我馆转型发展的资源保障体系。

3. 转变传统服务方式，从“以文献为中心”的服务模式向“以需求为中心”的服务模式转变，服务重心向知识服务转变。在做好基于纸质文献借阅的传统服务的基础上，充分发挥我馆资源整合、开发、挖掘等方面的优势，加速向“服

务内容知识化、服务方式集成化、服务手段智能化”等新型方式转型。完善数字资源服务平台，加强移动数字服务能力，着力搭建我馆创新转型服务平台。

（三） 坚持需求导向，提高馆藏资源建设水平

1. 加强馆藏建设，夯实服务基础

充分利用 12 万平米的馆舍面积、5700 多个阅览座席、700 万册以上馆藏文献的优势，实行全天候、全免费、24 小时自助借还书服务，网络宽带 1000(Mbps)，无线覆盖达 100%，图书管理实现了智能化；年均采购新书 10 万册，复本量控制在 2 本以上。继续保持每年读者流通人次和文献外借量正增长，努力实现年数字资源借阅总次数占年各类文献借阅总次数的 50%以上，读者满意率保持 90%以上。

2. 加强基础文献资源建设

建立“用户需求”驱动的文献资源建设模式，根据读者需要调整文献采访方针和采访计划，保障广大读者对常规文献的阅读需求。按照市财政局“目录招标”和《天津图书馆文献资源采集条例》、《天津图书馆采购工作管理办法》的要求，根据全国 780 余家出版社已出版的目录，针对不同读者的需求制订不同的采购目录，保证我馆基本藏书的完整性与延续性。中文图书采购以现采为主，通过参加全国性的书展，集中重点出版社，减少采购次数，提高效率。继续邀请优秀读者参与选书，丰富书刊品种的采购，保证采购新书及复本的合理化。

3. 按照《中图法》等相关标准和规范，做好文献分编工作

利用新知识对多种载体、多种类型的文献信息资源进行深度揭示。坚持按月配置新书，报纸到馆当天提供读者阅读，期刊到馆后及时提供读者阅读，数字资源安装更新后，即时提供读者阅读，最大限度地提高文献利用效率，满足读者的借阅要求。

4. 加强数字资源和数据库建设，建立健全我市数字资源保障体系

全力推进馆藏资源的数字化工作，适时调整纸质文献和数字资源的采购结构，逐步提高数字资源采购经费的比例。

继续建设更新“馆藏缩微文献影像数据库”、“音乐图书馆讲座专题库”、“永葆先进性”等数据库。继续组织实施文化部科技创新项目“缩微文献影像数据库的建设标准”中的“馆藏缩微文献影像数据库”（二期）的建设工作。将扩大我馆“缩微文献影像数据库”建设规模，进一步完善“缩微文献影像数据库建设规范”，努力实现全国范围内缩微文献资源的共建共享。

5. 加强地方文献建设工作

通过采访、征集、复制、呈缴、赠送等多种途径，确保天津地方文献入藏的系统性和完整性。

（四）着力协调发展，增强服务效能，实现信息资源的共建共享

1. 全面推进京津冀公共图书馆协作联盟建设

（1）京津冀公共图书馆协同发展既是国家重大发展战略的要求，又是三地图书馆事业发展的现实需要；既面临着空前有利的机遇，又存在着亟待解决的突出问题。“十三五”时期，我馆要紧密联系党和政府确立的优化区域发展布局、打造新的经济增长点，实现中华民族伟大复兴和“两个一百年”奋斗目标重大国家战略，从国家战略的高度充分认识领会京津冀公共图书馆协作联盟发展的重大意义和作用。要在宏观政策的强力支持下，做好京津冀三地图书馆科学的发展规划、完善协作机制、有序组织实施，扎实推动，循序渐进，协同发展，确保取得切实的效果。要紧跟时代步伐，充分履行自身职责与使命，积极顺应并融入这一历史潮流，一方面主动服从与服务于京津冀文化协同发展大局；另一方面加快三地图书馆业界的交流协作、融合发展。

（2）深入贯彻落实中央提出的《京津冀协同发展规划纲要》和《京津冀三地文化领域协同发展战略框架协议》文件精神，明确三地公共图书馆的发展方向与发展路径，完成联盟的顶层设计与制度制定。根据三地资源的特点、类型，制定统一的管理标准、技术标准和服务标准，完善相应的规章制度和联盟共建共享机制，推进联盟共建共享体系建设，为联盟的高效运行提供更有力的制度保障。

(3) 正确处理好联盟内各种实际问题,本着“平等协商”、“互利互惠”、“优势互补”和“资源共享”的原则,广泛开展联盟内各项工作。

(4) 完善协作平台。研发三地图书馆联盟协作平台,逐步在多媒体服务、特色资源共享、推送服务、在线互动等方面实现一体化,做到不同业务平台的无缝跨库检索,实现三地图书馆的业务融合、资源平台搭建、资源整合建设、资源服务共享平台等。

发挥我馆“国家级古籍保护人才培训基地”的作用,积极开展京津冀古籍修复人才交流与培训,筹建京津冀三地地方文献阅览室,积极参与承接京冀两地古籍修复项目;联合京冀二地以冬奥会为契机,搭建以冬奥会为主题的数字资源协作平台开展各项活动,促进京津冀三地公共图书馆的协同发展。

(5) 拓展协作的力度。本着先易后难、逐步深化的原则,在初步建立讲座联盟、展览联盟的基础上,进一步加强服务交流,协同发展,全面合作。逐步完成馆际文献互借、读者活动、参考咨询、人才培养、编目、信息资源共建共享、数字服务融合、跨系统服务融合、服务体系构建等深层领域拓展。拓展人才学习、交流途径,有计划地开展业务骨干挂职学习。

2. 确立图书馆与互联网虚拟图书馆互联互通、共建共享服务体系

打造我市图书馆云服务平台，提高信息化应用能力。充分应用“互联网+”技术，建立“云阅读”体系。通过互联网、数字电视网、移动通讯网等途径，构建全市统一的“文化中心”、“资源中心”和“大数据分析中心”。

3. 提升我市公共图书馆通借通还服务能力

在市、区两级公共馆实现通借通还的基础上，推进通借通还范围内成员馆与我馆 ALEPH 系统并轨工作，建立基于 ALEPH 系统的天津公共图书馆总分馆模式。加强成员馆 ALEPH 系统应用的规范与培训，并开发相应管理程序，为通借通还工作的管理提供更加科学的分析材料，为我市少年儿童图书馆通借通还提供技术支持保障。

（五）着力开放服务，加强阅读推广，推动全民阅读

1. 发挥品牌优势，满足广大市民的文化需求

进一步发挥“海河大讲堂”、“海津讲坛”名牌讲座优势，将二者努力打造成我市文化服务的一张名片。继续组织开展“天津历史大讲堂”、“音乐大讲堂”、“数字图书馆深度游”等公益性讲座，打造新的服务品牌。组织开展“牵手残疾人，走进图书馆”、“民国文史客厅”、“优秀书刊漂流阅读”、“知书堂”、“暑期图书馆行”、“新城市子弟走进图书馆”等多项读书活动和宣传推广工作。创新讲座形式，丰富讲座内容，扩大讲座影响，服务更多读者。

2. 加强阅读推广，打造书香天津

（1）结合重要节日或社会热点，加强阅读推广，开展

形式多样的全民阅读活动。“十三五”时期，承办全市公共图书馆读书展示活动比赛，开展“天图悦读会”、“海津讲坛”等品牌活动，联合各区公共馆开展“海津讲坛”下基层活动，通过各区馆再将讲座引向部队、社区、企事业单位，使普通百姓受益。继续凭借微信平台，推出形式更加多样、内容更加丰富、互动性更强的答题活动。

（2）充分发挥音乐图书馆的职能作用，将继续与天津音乐学院合作开展音乐大讲堂系列音乐讲座。同时，将不断拓展渠道与我市及国内外更多的音乐教育机构、演出团体及艺术家建立长期合作关系，注重为城市弱势群体提供音乐普及活动；推出内容丰富的系列音乐讲座及主题音乐活动。

（3）充分利用“网上读者荐书平台”，增加外文图书网上荐书新功能，满足读者多语种的文献资源的需求。丰富我馆微信平台微阅读资源，在推送内容中增加天津市文娱活动、惠民微讯、网言网语、馆藏精品和经典文化等内容。

（4）发挥视障服务区、少儿服务区阵地优势，与天津法语联盟、市残联合作做好弱势群体阅读引导工作，连续举办“牵手残疾人 走进图书馆”活动。继续深入打造“知书堂”读者活动品牌，计划组织多场少儿活动，培养小读者的阅读兴趣，达到寓教于乐的目的。

（5）继续举办“新城市子弟走进图书馆”活动，邀请外来务工人员子弟参观我馆三个馆区，进行阅读体验活动。海河教育园馆区将继续努力做好园区各院校新生集体办理

团体读者证工作。

（6）继续开展专题书展、画展、新书推荐等形式多样的展览活动，积极营造全社会全民阅读氛围。

（六）着力创新发展，延伸服务领域

1. 进一步加强分馆和服务网点建设，提高分馆和服务网点建设水平，丰富分馆和服务网点资源类型和服务手段，提升服务水平，逐步建立起纸质资源与数字资源相结合、传统借阅与新媒体服务相结合的服务模式。加大对社区图书馆的支持力度，完善流通网点建设。

2. 拓展服务领域，积极开展服务进机关、进企业、进社区、进学校、进军营等活动，根据各单位具体情况，提供面向不同群体的、有针对性的服务。

3. 继续深入开展“星级服务”，提升服务水平。按照星级服务标准和工作规范开展工作，完善监督与投诉管理办法，健全服务标兵评选和表彰办法；提高馆员素质，提升服务水平。

4. 继续实行“百姓选书我买单”的服务举措。进一步优化馆藏文献资源配置，提高馆藏质量和服务水平，更好地满足读者文化需求。

5. 积极推进文化精准扶贫。立足我国部分贫困地区公共文化服务现状，以国家级贫困县为重点，在资源、技术、人才等领域，加强对贫困地区公共图书馆的扶持力度。

（七）着力提升专项服务，提高办馆水平

1. 做好文化部第六次全国公共图书馆评估定级筹备工作。

2017 年，我馆将迎来文化部公共图书馆第六次评估工作。馆领导要全面谋划，周密安排，制定工作计划；要成立以馆长、书记为组长的专项领导小组，合理分工、专人负责。要依靠群众，广泛动员，对照第六次“省级图书馆评估标准”，从评估指标具体要求入手积极开展自评筹备等工作，认真准备。要以评促建，评建结合，重在建设，改善办馆条件，改进业务工作，提高办馆水平。

2. 利用我馆丰富的馆藏资源，为社会各界提供深层次信息服务，重点为我市政治、经济、教育、科研等领域服务，加大信息服务的人力和资源保障力度。

3. 利用我馆的数字资源、人力资源，为市委市政府及各级党政机关的决策工作提供信息参考，强化决策咨询服务职能。

4. 积极开展与相关单位在科技查新领域的合作，加强查新中数字资源的保障力度，力争在参考咨询和科技查新工作上有了新的突破。

5. 筹建舆情监测软件平台，提高舆情信息监测工作的质量和水平，保证舆情监测工作的及时性，提高信息报送质量。

6. 运用大数据技术，实时开展信息采集、抽取、挖掘及处理，为各类信息服务系统提供数据输入，根据用户需求，开展专深的专题信息服务，提高信息服务的层次和深度。

7.做好《图书馆工作与研究》杂志的出版发行工作。要坚持“双百”和“二为”方针，坚持三审三校制度，严把政治关和质量关；要在封面设计和栏目上有所突破；要在保持以往取得荣誉的基础上，努力办出风格、办出特色，办出水平。

（八）着力共享发展，完善我市公共文化服务体系

1.加强资源建设，推进文化信息资源共享工程建设

（1）立足天津地方特色资源建设整体框架的构想，大力加强历史文化、地方文化、音乐文化和数字文化四大主题文化资源建设。“十三五”期间，完成全国文化信息资源共享工程地方特色资源《天津市非物质文化遗产》系列专题片（一期）34集专题片的拍摄制作工作。该系列专题片（二期）也要通过调研及专家论证、资料搜集整理和各子系列专题片文案撰写与拍摄制作工作。《天津文化》系列专题片和《津沽文化》37集系列专题片拍摄项目，力争通过文化部全国公共文化发展中心组织的项目评审和立项。

（2）利用共享工程专项资源建设资金，为基层文化站购置技术设备，实现设备和服务的全覆盖，拓展多终端服务能力，提升共享工程服务水平。借助移动互联网、网络电视等最新信息技术手段，充分发挥共享工程资源的服务效能。

（3）推进公共文化数字支撑平台建设。通过网络、电视、移动触摸屏等多媒体渠道大幅提升数字资源传播服务效率，推出丰富多彩的文化特色应用。继续完成公共文化服务

云平台天津馆特色应用系统的建设工作，完成全部天津市公共文化数字支撑平台的建设工作。

（4）继续提升数字化服务与管理能力。依托文化共享工程已有服务网络、技术平台和数字资源，利用数字化手段，推动传统服务模式向现代服务模式转型的进程。

（5）进一步做好中国政府公开信息整合服务平台天津分站元数据著录工作。我馆政府信息查阅服务中心继续参与“数字图书馆推广工程数字资源联合建设-中国政府公开信息整合服务平台”天津分站著录工作，做好“十三五”时期政府信息的著录、整理、上传快照等工作。

2. 完善软硬件设备，继续推进数字图书馆推广工程建设

（1）完成全市数字图书馆推广工程软硬件平台的建设工作，为我市区县、社区和行业图书馆的软硬件平台建设提供必要的指导和支持。

（2）积极开展全市数字图书馆推广及培训工作，指导各区公共馆开展各类特色资源建设，并从数字化设备、资源选题、加工、著录、发布、存储以及规范外包加工上对参与建设的区县馆进行培训，全面提高我市公共图书馆大规模数字化的能力。每年开展面向全市公共图书馆的数字图书馆推广工程宣传推广和培训工作，努力提升我市数字图书馆从业人员的专业水平。

（3）提升我市数字图书馆推广工程服务能力。组织全市各区公共馆开展数字图书馆推广工程资源建设工作，确保

完成“天津图书馆自建特色资源元数据”建设、1949 年后的地方文献的扫描和全文数字化工作、政府信息公开数据的制作、网事典藏专题网站的抓取存档、专题数据库的建设、图书馆公开课的制作。在利用现有渠道开展数字资源服务的基础上，积极拓展数字图书馆推广工程的服务方式，提高服务水平。积极推进我市公共图书馆数字资源的“统采统购、统一认证、统一检索”，进一步满足广大市民的数字文化需求。

3.着力提供公共数字文化服务，推进公共电子阅览室建设

（1）继续完善我市公共电子阅览室管理系统功能和数据对接工作，建立健全维护保障机制，确保服务和管理数据的一致性。

（2）继续推动公共电子阅览室服务设施及效能的创新和提升，广泛调动基层公共电子阅览室的工作积极性，全面提升我市公共电子阅览室的建设与服务水平。

（3）进一步加强我市公共电子阅览室建设培训，采取网络讲座、现场授课、上机操作等方式，提高培训效果。

（九）大力推进我市公共图书馆标准化体系建设

1.立足顶层设计，根据国家基本公共文化服务指导标准，依托全国图书馆标准化技术委员会等标准化组织和行业协会，加强我馆标准化研究工作，着力开展我馆相关标准项目的申报和制订工作，规范我市公共图书馆社会化服务的操

作流程，确保公共图书馆服务达到标准化要求。

2. 继续推进信息资源标准化建设。建立统一的计算机信息网和分布式馆藏文献统一导航系统，研发和采用电子资源保护技术，保障资源权利方权益，研发并在联盟网站上采用统一的数字资源获取系统。

3. 加强各区县图书馆服务标准化建设，全面提升办馆水平和服务质量，推动区县图书馆从传统管理模式向质量管理模式转变。

（十）着力强化质量管理，全面提升综合管理水平

1. 完善质量管理，加强质量管理检查和内部审核，建立更加规范的服务标准和更加科学的绩效考评体系，推进我馆质量管理工作持续走向深入。

2. 健全我馆理事会制度。通过建立分权制衡、运作独立、公开透明的图书馆法人治理结构，实现我馆决策的科学化、民主化。加强对我馆各项工作的监督管理，推动我市图书馆事业健康有序地发展。理事会人选面向社会公开遴选产生，涵盖政府职能部门、业界专家、知名学者、读者代表、图书馆管理层和职工代表，其中社会代表占理事总数 1/3；逐步建立健全我馆理事会制度下的各专业委员会等组织。

3. 规范财务管理，防范财务风险。坚决执行有关财经法规制度，合理使用各种专项经费，严格控制“三公”经费和其它支出，确保财务工作规范高效。

4. 加强民主管理，提升工作凝聚力。强化民主与监督机

制，进一步加强工会和团支部组织建设，继续实行党务公开和政务公开，实现决策管理程序化、民主化和科学化。

（十一）弘扬传统文化，全面推进我市古籍保护工作

1. 完善古籍保护工作机制，充分发挥天津市古籍保护工作局际联席会议制度的作用，健全部门间长效协作机制；建立天津市古籍保护工作专家委员会制度。增加天津市古籍保护中心编制和人员配备。完善古籍保护工作长效机制。

2. 做好古籍普查登记工作建立长效的国家古籍登记制度。协同“第一次天津市可移动文物普查”工作，完成天津市古籍普查工作，形成系列古籍普查登记成果。力争完成《天津市古籍普查登记目录》和《中华古籍总目·天津卷》的出版工作。

3. 完善古籍分级保护制度

继续组织天津地区各级图书馆申报《国家珍贵古籍名录》及“全国古籍重点保护单位”工作，进行天津地区《珍贵古籍名录》、“古籍重点保护单位”申报评审工作。建立天津市《珍贵古籍名录》及“古籍重点保护单位”申报评审制度和珍贵古籍安全保障体系建设制度。

4. 改善古籍存藏环境

全面推动天津地区各馆古籍库房标准化建设。依据国家标准《图书馆书库基本要求》（GB/T 30227-2013），利用好国家和本市财政拨付专款，实现天津市古籍重点保护单位保存环境全面达标。建立完善的古籍保管、流通等管理制度。

拟在我馆建设一个符合国家标准古籍寄存书库，将不具备古籍存藏条件单位及个人收藏的古籍进行集中寄存，在保证各单位及个人古籍所有权的基础上，对古籍妥善管理。

5. 加强古籍保护人才队伍建设

完善古籍保护人才制度化建设和古籍保护人才发展长效机制建设。建立多层次、多渠道培养优秀古籍人才队伍的培养模式，推动人才队伍素养全面提升。组织开展“天津市古籍保护人才培训基地项目”、“国家级古籍修复技艺传习中心（附设传习所）人才培养建设项目”和“高等院校（科研院所）合作培养人才项目”。充分调动社会力量促进人才培养工作。

6. 深入开展古籍修复工作

建立完善国家级古籍修复中心的管理制度，积极准备第二批国家级古籍修复中心的申报工作。建立古籍修复技艺传承人传艺机制，抢救修复一批国家珍贵古籍。完成“国家级古籍修复中心建设项目”、“国家级古籍修复中心古籍保护实验室建设项目”和“国家珍贵古籍修复项目”。

7. 加强古籍数字化和整理出版工作

积极参与国家珍贵古籍数字化工作，组织开展由国家古籍保护中心建立的“中华古籍数字资源库”工作。以天津市300部“国家珍贵古籍数字化”为基础，加大善本古籍的数字化进程，建立品种齐全、版本丰富、利用便捷的“天津古籍数字资源库”。

完成“天津市古籍数字资源库”建设项目、《中国古籍珍本丛刊》和《中华古籍书目丛刊》项目。出版发行《天津馆藏国家珍贵古籍书志》，继《中国古籍珍本丛刊·天津图书馆卷》出版之后，将以南开大学、天津师范大学及天津博物馆等藏书较为丰富的图书馆为重点对象，分卷编纂出版。

8. 做好古籍保护宣传，弘扬中华优秀传统文化

基本形成导向正确、配合有力、形式多样、内容丰富的古籍保护工作宣传机制，营造古籍保护利用的良好氛围。加强古籍保护文化品牌建设，开展“特色馆藏”系列展览、“我与中华古籍”系列宣传推广活动，逐步形成品牌示范带动效应。以天津市古籍收藏机构为平台，开展各种类型的讲座、展览、互动体验等活动，拓展古籍保护工作成果展示的深度和广度，形成全民参与保护的良好社会氛围。以“天津市古籍保护网”和“中国古籍保护网”为基础平台，及时发布古籍资源和保护工作成果。建立天津市古籍保护工作舆情监测机制。加强重大古籍保护工程和新发现古籍的宣传力度，努力推进优秀传统文化的弘扬和传承。

（十二）加强人才队伍建设，提高人员素质

1. 完善人才队伍建设机制，建立科学合理的专业人才队伍。建设一支业务精、能力强、敢担当、能干事的骨干专业人才队伍，建设一批具备较高素质的专业后备人才。

2. 引进高水平人才，加强专业人才队伍建设。围绕我馆数字图书馆建设、文献资源建设、信息服务、古籍保护等

重点业务发展领域，积极引进和培养硕士生、博士生等高素质人才，优化人员结构。

3. 优化人力资源配置。以推进岗位专业化分工为目标，对现有岗位设置进行结构调整，立足各部门工作实际和专业需求，结合我馆未来发展趋势，合理配置现有人才资源，提高人岗匹配程度。

4. 加强人才培养，提高人才素质。建立馆员培训的长效投入机制。按照岗前培训、上岗培训、继续教育培训的流程，采取分期分批集中授课，封闭轮训等方式，着重加强图书馆专业、管理学专业、计算机专业、外语专业、古籍保护专业、重点文化工程等重点业务培训；鼓励馆员参加图书馆学及相关专业的在职进修；培养一批高素质“复合型”专业人才；培养锻炼一支业务规范、服务到位的专业人员队伍，为我馆各项服务工作再上新水平提供人才保障。

5. 完善人员考评机制。制定和完善岗位职责和绩效考评办法，完善考核内容，以绩效考评为基础，以建立公开、定期、规范的岗位和职称聘任机制为主要手段，逐步引入量化管理为主要内容的岗位绩效考核机制，建立各级岗位人员的激励和约束机制，真正发挥绩效考核体系对图书馆工作的促进作用。

6. 加强学术研究，提高学术研究水平。鼓励部门和员工积极参与业务研究。建立和完善国家（部）、市和馆级研究课题的申报、立项和成果评审机制，组织和引导员工积极参

与各级课题的申报。“十三五”时期，加强对科研立项和发表学术成果的支持，力争产生一批较高质量的学术研究成果，形成以学术研究促进业务建设的良好格局。

（十三）加强对外交流与合作

1. 依托中国图书馆学会和市图书馆学会，加强与国内图书馆业界的合作与交流。积极参加中图学会年会，以中图学会年会为平台，积极宣传我馆及我市图书馆取得的成绩，充分展示我馆员工的业务技能、人员素质和学术研究水平，展示我馆良好的社会形象。

2. 通过联合开展读者活动等形式，广泛与社会各界开展合作与交流。深化与我市高等院校、文史馆、社科联、科协以及其他社会团体、个人的合作，提升图书馆读者活动的水平和内涵，扩大图书馆读者活动的社会影响力。

3. 加强图书馆国际合作与交流。落实中华文化“走出去”的战略部署，加强与国际图书馆协会联合会等国际图书馆行业组织，以及国外图书馆界的联系与合作，建立互信互助的友好关系，开展多种形式的业务交流活动，并通过资源共享、馆员互访、业务培训等方式，学习借鉴先进的理念和经验，积极参与国际学术活动，为海外中国文化数字图书馆建设提供资源与服务支持。

（十四）着力绿色发展，加强安全管理，突出保障职能

1. 着力绿色发展，构建绿色阅读环境

（1）要树立绿色图书馆意识，积极推进节能减排；要

保护和节约水资源，馆内建筑及装饰要节能环保，内部环境质量要环保。

（2）要实行绿色管理，提供绿色服务。馆藏资源，如书、刊、光盘、报纸、档案要有合理的布局和排架。所有的馆藏资源要保证无尘、干净、无污染、无害，要保证室内明亮，空气新鲜，为读者提供绿色服务。

2. 加强安全管理，突出保障职能

（1）完善安全管理制度，落实安全管理责任。牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，健全、完善安全管理制度落实安全责任，确保“十三五”时期无安全责任事故发生。

（2）加大信息安全保障系统建设。建设网络信任体系，加强信息安全风险评估工作，建设和完善信息安全监控体系，提高对网络安全事件应对和防范能力，防止有害信息传播。健全信息安全应急指挥和安全通报制度，不断完善信息安全应急处置预案，增强信息基础设施和重要信息系统的抗毁能力和灾难恢复能力。加大对信息安全保障工作的资金投入，加强上网信息的审查和管理，防止不良信息的发布和传播，确保我馆信息资源和服务的绿色、安全。

（3）开展安全演练，提高安全保卫能力。定期巡查消防设备设施，发现设备故障及时报维保单位维修；按时更换全馆灭火器，对老化的消防软管进行更换；每年举行反恐安全应急预案和消防演练，提高员工处置突发事件和日常安全防范的能力。

（4）组织开展全馆员工消防安全知识讲座；设计消防安全知识培训试题并下发全馆进行测试；张贴消防宣传海报，提高员工消防安全意识。

（5）定期进行馆内监控设备的检查及维修，以及中控室日常工作的检查及督查；做好安检工作的监督和检查，以及重大节假日及法定节假日读者集中出入馆时的维稳。认真做好维稳工作。深化重点要害部位、重点人员管理，确保要害部位安全。

（6）利用多种形式，加强对全馆员工的安全教育，提高员工的安全意识，保证全馆各项工作安全开展。

四、保障措施

（一）思想保障

深入学习贯彻邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观以及习总书记系列重要讲话精神，以加强党的建设为基础，深化理论学习，为推动规划落实提供坚实的政治保障。系统掌握中国特色社会主义理论体系，树立科学的思想观念和思维方式，更好地用党的理论创新成果指导实践、推动工作，坚持以人为本，坚持开拓创新。

强化理论研究和趋势研判，加强图书馆事业研究，深刻认识图书馆事业发展规律，把握我国公共文化服务领域的发展方向和世界图书馆事业的发展趋势，立足我馆实际，以战略思维、长远眼光、国际视野和前沿意识来认识规划，组织落实规划。

（二）组织保障

加强我馆党组织建设，推进党内民主建设，增强基层党组织活力，强化基层党组织的战斗堡垒作用，为规划落实提供组织保障。

完善馆党政领导班子议事制度和科学民主的决策机制。以建立健全工作体制机制为重点，以充分发挥基层党组织的政治核心作用为保障，以党政密切配合、全面协调推进工作为目标，全面加强班子建设和队伍建设，不断推进决策管理的民主化、科学化。

以建设高素质人才队伍为目标，继续深化人事制度改革，进一步完善干部选拔任用机制。大力加强干部队伍的教育管理，努力建设一支素质优良、充满活力的干部队伍。

坚持“一切依靠群众”的办馆理念，进一步加强工会、共青团建设，重视发挥民主党派和无党派人士、离退休老同志以及广大读者的作用，充分发挥全馆员工的积极性和创造性。

（三）人才保障

优化人员专业结构，逐步补充图书馆学、计算机专业、外语专业及多种学科专业人员，造就一支素质优良，能适应数字环境下图书馆事业发展需要的馆员队伍，为规划落实提供人才保障。

制定切实可行的人才培养、培训计划，采取灵活多样的方式培养和提高全体馆员的业务素质和业务技能。定期选拔

专业基础好、思想素质高、工作能力强的馆员挂职培训，补充新知识，逐步成为我馆的学术带头人和业务骨干。

（四）资金保障

积极争取财政经费投入，合理使用经费，保证我馆建设发展的需要，为规划落实提供资金保障。

优化资金配置，预算安排和资金投入优先保障我馆日常运行和读者服务的基本需要、保证重点建设项目和重点扶持项目。

进一步完善我馆的财务管理体制，完善预算管理和预算执行制度、内部审计制度等财务制度，加强专项资金管理，管好、用好办馆经费，厉行节约，提高资金使用效益。

（五）制度保障

建立规划实施的监控、考核和调控机制，使监控、考核和调控制度化，注意在实施过程中及时总结经验教训，适时调整，稳步推进，为规划落实提供制度保障。

建立规划实施的跟踪监控机制，明确专门机构负责监督规划的执行，建立监督制度，加强督促检查。建立规划实施考核机制，明确规划考核的责任主体，将规划实施责任落实到相关部门和人员，分清责任并根据责任配置资源，加强规划建设的可考核性。建立规划调整机制。规划实施过程中，在坚持总体发展战略不变的前提下，可根据外部环境的变化和图书馆事业的发展，对规划任务和建设目标作适当的充实和微调。当内外形势和环境发生重大变化或因其他重要原因

使图书馆实际运行偏离规划提出的目标时，将适时提出调整方案，并通过民主程序审议批准实施，完善规划管理机制。

